

وزارة التعليم العالمي والبحث العلمي جامعة محمد خيضر - بسكرة - كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير





مخبر مانية، بنوك وإدارة الأعمال



ينظم

الملتقى الوطني حول:

حوكمة الشركات كآلية للحد من الفساد الماليُ والإ_مداريُ

يومي 07-06 ماي 2012

عنوان المداخلة:

الفساد المالي و الإداري: مدخـــل لظاهرة غسيل الأموال و إنتشارها

إعداد:

أ. حليمي حكيمــة

أستاذة مساعدة أ، جامعة سوق اهراس

العنوان الإلكترون: h.hlimi@yahoo.fr

د. بن رجم محمّد خميسي

أستاذ محاضر، جامعة سوق اهراس

العنوان الإلكتروني: benredjem mk@yahoo.fr

للاتصال بمخبر مالية، بنوك وإدارة أعمال:

البريد الإلكتروني: laboratoire_lfbm@yahoo.fr

هاتف/ فاكس: 033742199

مدير المخبر: أ.د/ ساكر محمد العربي رئيس الملتقى: د.غالم عبد لله رئيس اللجنة العلمية : أ.د/ غوفي عبد الحميد



مخبر مانية، بنوك وإدارة أعمال حوكمة الشركات كآنية للحد من الفساد المالي والإداري يومى 6ـ7 ماي 2012

ينظم الملتقى الوطني حول:



لقد أصبحت ظاهرة الفساد و خاصّة في شكله المالي و الإداري من أسوء مظاهر الإقتصاد العالمي الحديث حتّى أضحت كارثة كبرى تبتلع شيئا فشيئا خيرات الوطن بكامله.

و لذا نحاول من خلال هذا البحث تسليط الضوء حول الأثار التي يمكن أن يخلّفها الفساد المالي كما الإداري على مختلف الجوانب الإقتصادية ، الإجتماعية و السياسية لأيّ دولة.

و نخصّ هنا بالدراسة و التحليل أثاره السلبية المسبّبة في بروز ظاهرة غسيل الأموال و إنتشارها في الكثير من الدول العربية و منها الجزائر. فتبييض الأموال نتاج للفساد المالي و الإداري.

الكلمات المفتاحية: الفساد المالي ، الفساد الإداري ، غسيل الأموال.

Abstract:

The phenomenon of corruption, especially in its administrative and financial staff has become the worst aspects of the modern global economy until it becomes a major disaster slowly swallow the date of the nation as a whole.

We then try through this research to highlight the effects this may cause corruption of financial management and on various aspects of economic, social and political independence of any State. And here, we would like to study and analyze the negative effects that cause the appearance of the phenomenon of money laundering and spread in many Arab countries, including Algeria. Money laundering is the result of the financial and administrative corruption.

Keywords: financial corruption, administrative corruption, money laundering.



حوكمة الشركات كآلية للحد من الفساد المالي والإداري يومي 6-7ماي 2012

مخبر مانية، بنولث وإدارة أعمال ينظم الملتقى الوطني حول:



المقدّم_ة:

لقد شهد العالم برمّته خلال السنتين السابقتين على أكبر الفضائح المالية،الإقتصادية و السياسية من خلال تسريبات ما يعرف **بوثائق** ويكيليكس.

و لعلّ أهمّ ما كشفته هذه الوثائق هو التنامي اللامحدود لعمليات الفساد بمختلف أشكاله و خاصّة في شقّه المالي و الإداري ، كما أكّدت أيضا عن أنّ الفساد ليس له عنوانا أو مكانا محدّدا ،حين شملت الفضائح المالية و الإدارية على حدّ سواء الدول المتخلّفة كما المتقدّمة و القطاع العام كما الخاص .

و لقد كان للعولمة المالية الفضل الكبير في ذلك ، حين إنتشر الفساد الأخلاقي و القانوني و السياسي فساعد في إيجاد أرضية خصبة لعمليات الفساد المالي و كذا الإداري، وولّدت بدورها فوائض مالية هائلة إنصب الإهتمام فيما بعد حول إضفاء الشرعية عليها من خلال ما يعرف بغسيل الأموال.

و من هنا تمّ طرح الإشكال التالي:

إلى أيّ مدى يمثّل الفساد المالي و الإداري مدخلا أساسيا لظاهرة غسيل الأموال و إنتشارها ؟

و سيتمّ الإجابة عن التساؤل المطروح من خلال المحاور التالية:

أوّلا: الفساد المالي و الإداري: مفاهيم و أساسيات.

ثانيا: الإطار المفاهيمي لغسيل الأموال و علاقته بالفساد المالي و الإداري.

ثالثا: محاربة غسيل الأموال بمكافحة الفساد : الحلول المقترحة.



حوكمة الشركات كآلية للحد من الفساد المالي والإداري يومي 6-7 ماي 2012

مخبر مالية، بنوك وإدارة أعمال ينظم الملتقى الوطني حول:



أوّلا : الفساد المالي و الإداري: مفاهيم و أساسيات

مفهوم الفساد المالي و الإداري و مسبباته:

1.1. المفهوم

1.1.1. تعريف الفساد:

يعتبر الفساد من الظواهر العالمية التي أخذت الطابع الاقتصادي ،الاجتماعي و حتّى السياسي على المستوى الدولي.

فالفساد موجود في أيّ مؤسسة أو تنظيم يعطى فيها لأحد أعظائها السلطة و السيطرة و القدرة على اتخاذ قرارات مختلفة ، فهو إذن سوء إستخدام النفوذ العام لتحقيق أرباح و مكاسب خاصّة،و يظهر الفساد في عدّة أشكال أهمّها: (1)

- إستغلال المنصب العام: حيث يلجأ أصحاب المناصب الرفيعة إلى إستغلال مناصبهم لتحقيق مكاسب مادّية ، فيتحوّلون مع مرور الوقت إلى رجال أعمال أو شركاء ، فيتركّز بذلك اهتمامهم حول البحث عن الطرق و الأساليب التي تمكّنهم من زيادة حجم ثرواتهم.
- إلاعتداء على المال العام: و غالبا ما يقوم هذا السياسيّون و المسؤولين الحكوميين كسحب قروض من البنوك المملوكة للدولة أو تسهيل حصول رجال الأعمال من القطاع الخاص على قروض بفوائد منخفضة وبدون ضمانات مقابل حصوله على جزء من القرض على سبيل الرشوة أو العمولة ، و الاستيلاء على بعض الممتلكات العامّة عن طريق التزوير في الأوراق الرسمية أو استئجارها لفترة زمنية طويلة بمبالغ زهيدة.
- التهرب الضريبي والجمركي: و يخص عادة رجال الأعمال من القطاع الخاص ،فهم يدفعون الرشاوي مقابل حصولهم على تخفيض أو إعفاء ضريبي أو جمركي لفترة طويلة ، من خلال التلاعب على القوانين.
- الرشوة المحلية والدولية: و يتعلّق الأمر بالرشوة المحلّية كافة أنواع الرشاوي التي تقدّم داخل الوطن لتمرير مشاريع و الفوز . عناقصات معيّنة بغض النظر عن قيمتها.

أمّا الرشوة الدولية فتدفع لقاء قيام حكومة في دولة ما بشراء معدّات و مستلزمات و تجهيزات من شركة دون أحرى ومنها المناقصات الدولية لتنفيذ المشروعات الضخمة ،إمتيازات التنقيب عن البترول و الغاز و المعادن ، شراء الطائرات المدنية ، العتاد العسكري...إلخ. فتتسابق الشركات الأجنبية في دفع الرشى مقابل الحصول على المناقصات الخارجية و الامتيازات في تلك الدول.

- § تحريب الأموال : و عادة ما تكون تلك الاموال نتاج أحد العمليات السابقة ، فيتمّ تحريبها إلى مصارف و اسواق مالية في دول الحرى.
 - § قد يأخذ الفساد أيضا أشكالا مختلفة من الفساد السياسي و الاخلاقي و الاجتماعي.



حوكمة الشركات كآلية للحد من الفساد المالي والإداري يومي 6ـ7 ماي 2012

مخبر مانية، بنولث وإدارة أعمال ينظم الملتقى الوطني حول:



فهذه الأشكال التي تمّ ذكرها يتمّ إعتبارها فسادا خاصّة إذا تعارضت مع قوانين الدولة، فعلى سبيل المثال رغم إعتبار المتاجرة بالعملات الأجنبية لمقيمي بعض الدول ، أو عمليات الاستيراد خارج نظام الحصص إو البيع خارج نظام التسعير الإلزامي فسادا ، إلا أنّه قد لا يكون كذلك في بعض الدول التي يكون نظام صرفها و تجارتها حرّا خاضعا لآليات السوق. (2)

كما تحدر الإشارة إلى خطأ فكرة سيادة الفساد على القطاع الحكومي فحسب ، بل قد يتشعّب الفساد في كلّ أجزاء القطاع الخاص بالنظر لأهداف الربحية بأيّ وسيلة من طرف المسؤولين على هذا القطاع.

2.1.1. تعريف الفساد المالي و الإداري:

يقصد بالفساد المالي الإنحرافات المالية المبنية على مخالفة القوانين و القواعد و مختلف الأحكام المعتمدة في أيّ مؤسسة او تنظيم كالتهرّب الضريبي .

أمّا الفساد الإداري فيتعلّق بالإنحرافات الوظيفية لموظّفي القطاع العام و الخاص على حدّ سواء من خلال مخالفتهم للتشريع القانوي و ظوابط القيم الفردية كالرشوة ، و هو ما يرمز لإستغلال موظّفي الدولة لمواقعهم و صلاحياتهم للحصول على مكاسب و منافع بطرق غير مشروعة. (3)

2.1. الأسباب الدافعة للفساد المالي و الإداري:

هناك العديد من الدوافع و الأسباب لقيام فئات ما بالفساد المالي و الإداري و أهمّها نذكر:

- الفساد السياسي: الذي يعتبر نتاج لتزاوج السلطة مع الثروة ، و بالتالي إستغلال الكثير من المسؤولين الحكوميين لمناصبهم لتحقيق ارباح خاصة و مكاسب شخصية ، فتظهر الرشوة و المحسوبية و الواسطة و المحاباة كأدوات رئيسية للوصول إلى ذلك المبتغى. و لا يقتصر هذا الفساد السلطوي السياسي على دولة نامية أو متقدّمة ، إلا انّه يكون أكثر تشعّبا في الدول المتخلّفة الديكتاتورية ، و هي الحقائق التي حملتها وثائق ويكيليكس و كانت بعدها سببا لثورات ما يعرف بالربيع العربي مثلما حدث في تونس و حديث ويكيليكس عن قضيّة المافيا الحاكمة فيها.
- الفساد الأخلاقي: و هو السبب الرئيسي للفساد الإداري و كذا المالي بإعتبار أن القيم و المبادئ و الأخلاق الحميدة كالأمانة هي
 الفاصل بين العمل المشروع و الفساد.
- العوامل الإجتماعية: و تتعلّق بالقدرة الشرائية للكثير من الموظفين و أجورهم المتدنية التي قد تكون سببا للكثيرين للّجوء إلى طرق غير مشرروعة لزيادة مداخيلهم و هي الفئة التي يتمّ إستغلالها عادة من طرف أثرياء القطاع العام كما الخاص لتمرير مشاريعهم المنبثقة عن الفساد ، فالأموال هنا هي طعم إصطياد ضعيفي الدخل .
- العوامل القانونية: و التي نعني بها مختلف القوانين و التنظيمات الخاصة بالدولة و التي إمّا قد تعتبر عائقا للنشاط الإقتصادي كإرتفاع معدّلات الضريبة و من ثمّ إرتفاع العبء الضريبي أو كثرة الثغرات المفتوحة في هذه القوانين و إستغلالها في الفساد.

كما أنّ هناك عوامل و أسباب أخرى يمكن إضافتها و منها : (4)

• ضعف المحتمع المدني و و تمميش دور مؤسساته في كثير من الدول و هو ما يؤدّي إلى غياب قوّة الموازنة في هذه المحتمعات و بالتالي تفشّى الفساد و إستمرار نموّه.



حوكمة الشركات كآلية للحد من الفساد المالي والإداري يومي 6_7 ماي 2012

مخبر مانية، بنوك وإدارة أعمال ينظم الملتقى الوطني حول:



- إنخفاض المخاطر المترتبة عن الفساد المالي و الإداري كون أغلبية العقوبات في هذا الجال لا تكون صارمة و رادعا عن إرتكاب
 الاعمال الفاسدة ،فالتغاضي عن معاقبة الكبار حرّ الصغار إلى الفساد.
- إشكالية الحصانة المقدّمة للكثير من المسؤولين و التي تكون بمثابة غطاء لكل عمليات الفساد المالي و الإداري التي يقومون بها.

2. مظاهر الفساد المالي و الإداري وو اقعه الدولي:

1.2. مظاهره:

يتداخل الفساد المالي بالإداري و لذلك تظهر مظاهرهما في في أحد النقاط التالية :

- **Ü** الرشوة : و هي تمثّل أبرز مظاهر الفساد الإداري و تعتمد على تفاعل طرفين أو أكثر وفقا لمصالح شخصية خاصّة بمم.
- المحسوبية : و هنا تظهر أصولية الفساد من حلال إستخدام النفوذ لتحقيق أهداف مختلفة و عادة ما يكون أساسها علاقات و روابط عائلية ، قبلية و جهوية و كذا الولاء الحزبي الذي طغى هذه الأيام على كافة أشكال المحسوبية ما نتج عنه الثراء اللامحدود للطبقة الحاكمة و هو ما حدث على سبيل المثال في مصر حين سمحت المحسوبية في ظهور طبقة حديدة تمتد حذورها إلى الطبقات الحاكمة و تعمل على إحتكار مختلف الاصول العامة. (5)
- و لعل ما كشفته الثورة المصرية بعد سقوط أحد أهم رجال ما قبل الثورة " أحمد عز " و ما له من ثروات هائلة و إمتلاكه لأكبر مصانع الحديد في مصر و إنتقاله من عازف على القيتار إلى عضو في مجلس الشعب و أهم رجال الأعمال بسبب المحسوبية لإنتمائه إلى الحزب الوطني الحاكم أنذاك لخير دليل على قمّة الفساد الإداري والمالي التي يمكن أن تبلغ بسبب ما يعرف بالمحسوبية. و يقترن بهذه الأحيرة أيضا مفهومين آخرين هما المحاباة و الواسطة.
 - ن نمب المال العام و التهرب الضريبي : و هي المظاهر التي تعبّر بصورة واضحة عن الفساد المالي بمختلف أشكاله كما سبق الإشارة لذلك، دون ان ننسى عمليات التزوير أيضا.

2.2. الفساد المالي و الإداري: نظرة على الواقع الدولي -الرشوة نموذجا-

لقد تنامت ظاهرة الفساد بشقّيه المالي و الإداري بصورة كبيرة خاصّة مع تنامي الأصولية الرأسمالية و الإتباع اللامشروط لأفكار العولمة المالية.

و نحاول من خلال هذا العنصر رصد واقع الفساد المالي و الإداري من خلال التقرير السنوي لمنظمّة الشفافية الدولية لسنة 2009 و الذي ركّز على تنامي ظاهرة الرشوة ، فتمّ الإعتماد على إستطلاع للرأي لــ 73132شخص في 69 بلدا في الفترة (أكتوبر 2008-فيفري 2009) و قدّم الإستطلاع الوقائع التالية: (6)

- أ الخطر القادم من الفساد في القطاع الخاص:
- إعتبار القطاع الخاص بأنّه فاسد من قبل نصف من حرى استفتاؤهم ممّا يشكل زيادة 8 نقاط مقارنة بنتائج الاستبيان قبل أربع سنوات.



حوكمة الشركات كآلية للحد من الفساد المالي والإداري يومي 6ـ7 ماي 2012

مخبر مانية، بنولث وإدارة أعمال ينظم الملتقى الوطني حول:



- القلق المتزايد بسبب دور القطاع الخاص في صناعة القرار في بلدالهم، ويعتقد نصف المستجوبين أن الرشوة تستخدم لصياغة السياسات لصالح الشركات.
 - يؤثّر الفساد على المستهلكين حيث عبّر نصف المستفتين عن استعدادهم لدعم الشركات غير الفاسدة.
 - ب الأحزاب والخدمة المدنية الأكثر فسادا في العالم:

يعتقد معظم المستفتين أن الأحزاب السياسية الأكثر فسادا من بين المؤسسات الوطنية وتليها الخدمات العامة.

- حــ تزايد تقديم الرشاوى الصغيرة و الكبيرة:
- يذكر واحد من كل عشرة من جرى استفتاءهم أنّهم دفعوا رشاوى خلال عام بنفس المستوى لعام 2005. كما ذكر أربعة من بين كل عشرة دفعوا رشاوى ممن جرى استفتاؤهم أن ما دفعوه يقارب 10 في المئة من دخلهم السنوي.
 - أظهر الاستبيان أن أكثر البلدان شيوعا للرشوة أبجديا هي أرمينيا وأذربيجان وكمبوديا والكاميرون والعراق وسيريالون وأوغندا.
 - أظهرت التجربة أن الرشاوى الصغيرة هي السائدة في المنطقة العربية (الشرق الأوسط وشمال إفريفيا) والبلدان حديثة الاستقلال وبلدان حنوب الصحراء.
- أنّ منخفضو الدخل هم الأكثر عرضة لدفع الرشاوى أكثر من مرتفعي الدخل في تعاملهم مع الشرطة والقضاة ومسؤولي الأراضي والخدمات التعليمية.
 - د- الخوف من الحديث عن الفساد:
- الإبتعاد عن تقديم شكاوى حول الرشوة من خلال القنوات الرسمية حيث ذكر 75% تمّن دفعوا رشاوى وحرى استجوابهم أنّهم لم يتقدموا بشكاوى رسمية.
- سيادة فكرة عدم فاعلية آليات مكافحة الرشوة حسب 50% ممّن دفعوا رشاوى وجرى استفتاؤهم، حيث يرى الغالبية أن إجراءات الحكومات لمكافحة الفساد غير فاعلة وهو نمط تفكير سائد لسنوات وفي معظم البلدان.

آثار و مخلّفات الفساد المالي و الإداري:

لا يمكن رصد آثار إيجابية للفساد ، فقد طغت آثاره السلبية حتّى أصبح كارثة كبرى قد تبتلع معها خيرات البلد بكامله . و من أهم هذه الأثار نذك____: (7)

- ✔ إضعاف أداء القطاعات الاقتصادية و من ثمّ النمو الإقتصادي ،حيث يؤثر على استقرارو ملاءة مناخ الإستثمار و يزيد من تكلفة المشاريع و يهدّد نقل التقنية ، و يضعف الأثر الإيجابي لحوافز الإستثمار حيث يعتبر الفساد ضريبة ذات طبيعة ضارّة و معيقة للإستثمار .
 - ✔ التقليل من إيرادات الدولة و أموالها و هو ما يؤثّر سلبا على مقابلاته من الإنفاق العام و حاصة على جودة البنى الأساسية و الخدمات العامّة المقدّمة حيث يلاحظ أنّ الأجهزة الحكومية التي ينتشر فيها الفساد تنفق أقلّ على الخدمات الأساسية كالتعليم و الصحّة و تتجه إلى الإنفاق بشكل أكبر على مجالات الإستثمار المفتوحة على الرشوة.

و يمثّل إهدار المال العام قضاء على إستثمارات و مشاريع يمكن أن تتمّ داخل الدولة و تدرّ فوائد كبرى خاصّة على المواطنين.



حوكمة الشركات كآلية للحد من الفساد المالي والإداري يومي 6_7 ماي 2012

مخبر مانية، بنولث وإدارة أعمال ينظم الملتقى الوطني حول:



- إفقاد الفساد لمصداقية الدولة و هو ما يثير مشاكل و إختلافات تمدّد الأمن و الإستقرار السياسي فيها و هو ما حدث في دول الربيع
 العربي كتونس،مصر ،سوريا،اليمن و ليبيا.
- يزيد الفساد المالي و الإداري من كثرة العوائق أمام المستثمرين خاصة المحلّيين الصغار منهم بالنظر لإنتشار البيروقراطية و هو ما يؤثّر سلبا على الرّوح التنافسية لهؤلاء المستثمرين.
- ✔ إتساع الفجوة بين الأثرياء و الفقراء و هو ما يدعم الإنطباع السائد لدى العامّة بعدم عدالة و مساواة توزيع الثروة و الدخل و حتى الإنفاق بين مختلف أفراد المجتمع كما يبيّنه الملحق (i) .
- ✔ إضعاف فعالية القانون من خلال كثرة خروقاته و إستغلال ثغراته و عدم معاقبة المسؤولين عن الفساد بسبب عدم إستقلالية السلطة القضائية في الكثير من الدول العربية.
 - 🗸 عدم كفاءة الكثير من موظّفي المؤسسات في الدول العربية بسبب خضوع التوظيف للرشاوي و المحاباة و الواسطة و المحسوبية.

و نشير هنا إلى الخطر القادم من الأموال الناتجة عن مختلف عمليات الفساد المالي و الإداري حين يتمّ البحث عن الآليات الكفيلة بإضفاء الشرعية عليها من خلال ما يعرف بظاهرة غسيل الاموال.

ثانيا : ماهية غسيل الأموال و علاقته بالفساد المالي و الإداري.

1. مفاهيم أساسية لغسيل الأموال:

1.1. مفهو مـــه:

تعتبر ظاهرة غسيل الاموال من أقدم الظواهر قدم إحتياج الإنسان لإخفاء ثرواته المحصّلة من مصادر غير واضحة ،و يمكن سرد أهمّ تعريفاته في ما يلي :

- 🗸 هو جعل الأموال الناتجة عن أصول محرّمة ذات أصول مباحة في الظاهر بطرق حاصّة و هي باقية على أصلها المحرّم في واقع الحال. (8)
 - ✔ يعني أيضا تحويل و نقل الاموال التي تم الحصول عليها بطرق غير مشروعة أو المتهرّبة من الإلتزامات القانونية إلى شكل أو أشكال أحرى من الإحتفاظ بالثروة للتغطية على مصدرها و التجهير بها حتّى تأخذ شكل الأموال المشروعة بعد ذلك.

فعمليات غسيل الأموال إذن هي مجموع الأنشطة التي تتمّ في الخفاء و بعيدا عن أعين الأجهزة الحكومية باعتبارها مصادر غير مشروعة ،فيتمّ تبييضها و تحويلها و إكسابها صفة الشرعية و القانونية حتّى تكون جزء من النظام المالي الرسمي المشروع في الدولة.

2.1.عناصره:

عادة ما يشمل غسيل الأموال العناصر التالية: (10)

- المغسول : و هي تمثّل الأموال الناتجة عن أي نشاط غير قانوني.
- الغسيل: و هو المصدر الزائف الذي إبتدعه غاسل الأموال الذي يدّعي أنّه مصدر الأموال المتاحة لديه و التي سيقوم بتطهيرها.
- الغسل: وهي الانشطة الخادعة التي سيتم اللجوء إليها لإخفاء الاموال غير المشروعة و مزجها بالتدفقات النقدية المتولدة عن الأنشطة المشروعة و يتم ممارستها بشرط أن يكون جزء كبيرا من متدفقاتهم النقدية من الفئات صغيرة الحجم.
 - الغاسل: وهي الأطراف التي ستتولّى عمليات الغسل و تنفيذ مخطّط التبييض.



حوكمة الشركات كآلية للحد من الفساد المالي والإداري يومي 6_7 ماي 2012

مخبر مانية، بنولث وإدارة أعمال ينظم الملتقى الوطني حول:



و تتمّ عملية غسيل الأموال بمدف إضفاء الشرعية على تلك الأموال الهائلة الناجة عن مصادر إجرامية في الغالب و أهمّها: أنشطة التجارة في السلع و الخدمات غير المشروعة كالمخدرات ،الدعارة ، شبكات الرقيق الأبيض و العملات الأجنبية ،السرقات و الإختلاسات من الأموال العامّة و عمليات التزوير النقدي و الرشاوي ،التهرّب غير المشروع من دفع الضرائب و كذا المضاربات غير المشروعة في أسواق الأوراق المالية بالإضافة إلى الجرائم الإلكترونية.

3.1. مراحله:

تتمّ عمليات غسيل الأموال من خلال مرحلتين أساسيتين هما:

1.3.1 المرحلة التمهيدية:

أ- التخطيط: فيتمّ التخطيط المسبق للعملية المراد القيام بها و يركّز هذا التخطيط على رسم تطوّر للعملية و كذا وضع برنامج زمني لتحديد الفترة التي سيتمّ إستغراقها للتنفيذ، و التوقّعات المثلى لكلّ أداء و مسار كلّ عمل مع الاخذ بعين الإعتبار كافة العناصر المحيطة بالعملية تفاديا لأيّ إنحرافات.

ب- تحديد أطراف العملية: حيث يتم تحديد كافة الأطراف التي يمكن إشراكها في العملية من جهة و دور ووظيفة كل طرف من جهة أحرى.

2.3.1 المرحلة العملية :و يبدأ غسيل الأموال بعد إنهاء العملية الإجرامية و الحصول على الأموال من خلال :

أ-الإيداع و التوظيف: (11)

و تعتبر هذه المرحلة الحلقة الاولى في غسيل الأموال ،حيث يتمّ إختيار مكان الغسل و التطهير إمّا من خلال إدخال النقود في نظام مصرفي أو في تجارة قانونية .

و هي تمثّل أصعب المراحل بإعتبار أنّه غالبا ما تكون إيرادات الجريمة نقدية و تكون الحاجة إلى التوظيف مصطدمة بالكميات الهائلة من الأوراق النقدية التي تزيد مخاطر تعرّضها للسرقة من جهة و إكتشافها من جهة أحرى.

كما تنتج الصعوبة أيضا من مشاكل محدودية الإيداع ،إذ لا يمكن القيام بإيداع حجم ضخم من الأموال في البنك بصورة أسبوعية مثلا دون لفت الإنتباه و الشكوك.

و هنا يتمّ اللّحوء إلى إحراءات إحترازية كالبحث عن شريك في البنك أو سمسار أوراق مالية أو أيّ وسيط آخر يمكن أن يساعد ه في الإيداع. كما يمكن أن يتمّ توظيف الأموال في مشروع قانوني تكون فيه الفواتير مدخل التبييض من خلال التقليل في فواتير الشراء و المغالاة في فواتير البيع.

ب- التغطية و التعتيم: (12)

و تهدف هذه المرحلة إلى إخفاء مصادر التمويل غير المشروعة ،حيث يتمّ إعتماد العديد من التقنيات المصرفية على ودائعهم للفصل بين مصادرها الأصلية و حصيلة الأموال وفقا لعمليات متعدّدة و معقّدة تعتّم على المصدر الأصلي لها.

و ما يميّز هذه المرحلة أيضا هو فصل العمليات النقدية و المالية عن النشاط غير المشروع و ال'حرامي و إلحاقها بذلك بعمليات تنظيفية متعدّدة.



حوكمة الشركات كآلية للحدامن الفساد المالي والإداري يومي 6-7ماي 2012

مخبر مالية، بنوك وإدارة أعمال ينظم الملتقى الوطني حول:



حــ - الدخول في النظام المالي الرسمي " مرحلة التكامل و الدمج"

تدخل الأموال في الإقتصاد و كأنّها معلومة المصدر ، حيث يتمّ ممارسة النشاط الوهمي فتصعب بذلك التفرقة بين الأموال المشروعة من عدمها. و تنضّم هذه الأموال إلى المنظومة المالية الرسمية ككلّ ،إذ قد تصل درجة التمويه حتى إلى دفع الضرائب عنها و ذكرها في القوائم المالية للمشاريع التي تمثّل واجهة فقط لعملية التبييض ممّا قد تسمح عمليات الإستيراد مثلا في تحويل الأموال من بلد لآخر.

2. الأسباب الدافعة لغسيل الأموال:

يرجع ظهور هذه الظاهرة إلى العديد من الأسباب التي يمكن تلخيصها في النقاط التالية:

- الفساد السياسي: الناتج عن فساد أنظمة الحكم بالنظر لإستغلال ذلك النفوذ ،و لعلّ ما حدث في الفيليبين خلال الفترة 1972-1986 لخير دليل على ذلك حين فاقت الأموال غير المشروعة للرئيس ماركوس و زوجته ديون الفيليبين الخارجية.
- الفساد الإحتماعي و الأخلاقي: و هو غياب المبادئ الأخلاقية في المجتمع و إنتشار الفساد الأخلاقي و الإحتماعي فيها من خلال سيادة
 فكر الرشوة و المحاباة و الواسطة في تسيير مختلف الأنشطة الإقتصادية .
 - الإنفتاح في الأسواق المالية الدولية: فقد أدّى إلغاء الرقابة على أسعار الصرف و الجمارك إلى إنفتاح الأسواق المالية العربية مثلا على
 الأسواق الدولية و هو ما ساهم في فتح المزيد من قنوات غسيل الأموال.
- تشجيع عمليات غسيل الأموال من طرف الكثير من الدول التي أعلتنها صراحة بأنّها على إستعداد كامل لتلقّي الأموال غير المشروعة ، بل يمكن أن يصل الأمر إلى تقديم تسهيلات و إعفاءات كبيرة ، فعلى سبيل المثال مدينة ناسو عاصمة جزر البهاما و التي لا يزيد عدد سكّالها عن 250 ألف نسمة يوجد بها حوالي أربعة ألاف بنك شبه متخصّص في تمويل تجلرة السلاح التي تمثّل 55 %من أنشطتها و تعدّ أهمّ مركز لغسيل الأموال في العالم. (13)
- التقدّم التكنولوجي: حيث ساهم في ظهور بطاقات الصرف القابلة للإستخدام في أيّ نوع من فروع البنوك العالمية أو من أيّ ماكنة آلية على مستوى العالم ، ممّا يؤدّي إلى تحويل كمّيات كبيرة من الأموال من بلد لآخر دون إمكانية التحرّي عن مصدرها ، بالإضافة إلى إنتشار الأنترنت و ظهور الجرائم الإلكترونية.
 - إحتدام المنافسة بين البنوك في ظلّ العولمة ، حيث يوجد تسابق محموم بين البنوك لجذب المزيد من العملاء و زيادة معدّلات الأرباح من خلال فروق أسعار الفائدة و كذلك العملات المختلفة ، بالإضافة إلى سقوط بعض موظّفي البنوك ضعاف النفوس في مصيدة غسيل الأموال.
 (14)
- الحواجز المانعة: إذ تقوم معظم الدول بسنّ قوانين و قواعد و لوائح يتمّ عادة إستغلال الثغرات للتحايل على هذه القوانين. (15) و هو ما يتمّ في حالة التهرّب الضريبي .
 - تزايد الأنشطة غير المشروعة كالمخدرات التي تعتبر من أكبرمصادر الدخل غير المشروع و كذا تجارة الأسلحة.
- تنامي الإقتصاديات الخفيّة "الموازية" بشكل يفوق نمّو الإقتصاديات الرسمية ،و جعلها أحد أهمّ قنوات تمرير عمليات غسيل الأموال.و قد ساعدت الظروف الإحتماعية و الإقتصادية المزرية للعاطلين عن العمل خاصّة في الدول العربية لتنمية هذا الإقتصاد بإتجاه العمالة نحوه ، و هو ما يبيّنه الملحق(ب).



حوكمة الشركات كآلية للحدا من الفساد المالي والإداري يومي 6-7 ماي 2012

مخبر مانية، بنولث وإدارة أعمال ينظم الملتقى الوطني حول:



و لعلّ ما يمكن ملاحظته من خلال العناصر السابقة هو كون الفساد بأشكاله كان سببا أساسيا في ظهور عمليات غسيل الاموال و داعما قويّا في إنتشارها.

3. علاقة غسيل الأموال بالفساد المالي و الإداري:

في سياق حديثنا عن غسيل الأموال و مسبّباته إنطوت أغلب الأسباب حول إشكالية الفساد ، و كيف كان هذا الأحير دافعا رئيسيا في الكثير من عمليات التبييض .

فالقيام بالعمليات غير المشروعة عادة ما يكون نتيجة للفساد المالي و الإداري من خلال قبول الموظّفين أو بعض المسؤولين للرشاوي أو استخدام المحسوبية و المحاباة و الواسطة كأدوات رئيسية لتمرير الأنشطة غير المشروعة ، فعمليات السرقة و نهب المال العام مثلا بإعتبارها نشاطا من الأنشطة غير المشروعة لا تتم بعيدة عن أروقة الفساد و خاصة الإداري منه ، بإعتبار أنّ الفساد المالي بدوره يتعلّق بدرجة الفساد الإداري.

و لا يتوقّف الأمر هنا في ظهور عمليات غسيل الأموال ومصدر الأموال غير المشروعة فحسب ، بل يساهم أيضا في إنتشاره من خلال إتاحة الفرصة لتطهير و تبييض تلك الأموال و إدخالها في المصارف و الأسواق المالية حتّى تدخل في المنظومة المالية الرسمية تمهيدا لتهريبها خارج الدولة.

و يكون للفساد الإداري حاصّة الدور البارز في ذلك حين يتمّ إستغلال موظّفي البنوك و المؤسسات المالية و الإقتصادية و المسؤولين الحكوميين بالرشاوي و عمليات التزوير المختلفة في تحويل الأموال أوتبييضها و إعطائها الشرعية المبحوث عنها.

و هنا نطرح التساؤل التالي:

هل سيكون هناك أموالا لمصادر غير مشروعة إن لم يكن هناك فساد مالي و إداري؟

الأكيد لا ، و هي الإجابة الكفيلة بتوضيح مانريد الوصول إليه من كون غسيل الأموال الذي يعني إضفاء الشرعية على الأموال غير القانونية لن يكون إذا لم تكن هناك أرضية خصبة لنمو تلك الأنشطة يوفّرها الفساد بكافة أقسامه و خاصّة المالي أو الإداري.

و إجمالا يمكن القول أنَّ أغلب الأنشطة التي تعتبر مصدرا للأموال التي يهدف تبييضها هي مظاهرو نتاج للفساد المالي وو كذا الإداري ، كما أنَّ غسيل الاموال في حدِّ ذاته يعتبر فسادا ماليا.

وعليه فالفساد المالي و الإداري كان سببا أساسيا في ظهور عمليات غسيل الأموال و داعما قويًا في إنتشاره مثلما سبق الإشارة لذلك في الكثير من الدول العربية و منها الجزائر التي يصل فيها الفساد إلى أقصى درجاته.

ثالثا:محاربة غسيل الأموال بمكافحة الفسادالمالي و الإداري : الحلول المقترحة

و يمكن تقديم بعض حلول مكافحته كخطوة أساسية لمحاربة غسيل الاموال في النقاط التالية:

تسعى الكثير من الحكومات و المنظّمات لمواجهة الأخطار المترتّبة عن غسيل الأموال على مختلف حوانب الحياة الإقتصادية ، الإحتماعية و السياسية.

و لن يكون الحلّ هنا بعيدا عن معرفة سبب و أصل المشكلة بدء ، فإذا كان الفساد المالي و الإداري سببا رئيسيا في إنتشار الأنشطة غير المشروعة و تبييض مواردها المالية كان لا بدّ من أخذ كافة الإجراءات و البحث عن الحلول الممكنة لمكافحة الفساد أوّلا .



حوكمة الشركات كآلية للحد من الفساد المالي والإداري يومي 6_7 ماي 2012

مخبر مانية، بنولث وإدارة أعمال ينظم الملتقى الوطني حول:



- ✔ إعتماد إستراتيجيات بنّاءة في الحدّ من الفساد من حلال تنسيق كافة الجهود المبذولة في هذا الإطار من طرف المنظّمات الحكومية أو غير الحكوميّة و حاصّة منها منظّمات المجتمع المدني و تفعيل دورها و الإستفادة من تجارب العديد من الدول بإنشاء هيئات و كالات تأخذ الطابع التعاوني بين الحكومة و المجتمع كوكالة مكافحة الفساد في ماليزيا ،سنغافورة و كوريا الجنوبية.
 - 🗸 التركيز على العامل القانويي من جانبين :
 - الجانب الأوّل يعتمد تبسيط القوانين و جعلها أكثر شفافية ووضوحا و إزالة الغموض الذي يتيح المجال لتأويل تفسير القوانين حسب مقتضيات مصالح فئة على حساب فئة أحرى ، و كذا تغطية كافة الثغرات التي يمكن إستغلالها.
 - الجانب الثاني يعنى بتقديم قوانين مشدّدة و صارمة حول عقوبة المفسدين في جانبيه المالي و الإداري خاصّة حول الرشوة ، التزوير و الإبتزاز
- ✔ الإهتمام بالجانب الأخلاقي للمجتمع و بثّ مبادئه في أفراده من خلال المناهج التربوية و الثقافية في مختلف المدارس و الجامعات و المراكز الدينية ووسائل الغعلام المختلفة لبناء علاقة جديدة بين الفرد و الدولة أساسها الأمانة و التراهة و الحفاظ على المال العام لأنّ القوانين و إن كانت صارمة قد لا تكفل الإبتعاد عن الفساد ،و إنّما مبادئ و أخلاق الفرد وحدها قد تكون رادعة لذلك.
 - و من جهة أخرى لا بدّ من نشر الوعي لدى المواطنين لضرورة التعاون مع الجهات المختصّة في مكافحة الفساد في التبليغ بفساد الإداريين و الموظفين و مختلف المسؤولين سواء في القطاع العام أو الخاص خاصة في حاة طلب الرشي.
- ✔ تحسين المستوى المعيشي لأفراد المجتمع برفع الأأجور و تقديم الخدمات الإجتماعية اللازمة لهم، حاصة و أن ضعيفي الدحل مهددون أكثر من غيرهم في التوجّه نحو الفساد .
 - ✔ محاربة الفساد السياسي الذي بني على أساس تزاوج السلطة مع الثروة ، إذ لا بدّ من المتابعة و المراقبة الدائمة لثروات السياسيين و المسؤولين الحكوميين كونهم أكثر المسؤولين عن عمليات الفساد.
 - و يدخل في هذا الإطار تحجيم الحصانة المقدّمة لهم و رفعها في حالات ثبوت الفساد و محاسبتهم مع إشهار ذلك لإعطاء الثقة للمجتمع في حكومته و مؤسساته وخاصّة السلطة القضائية في الوطن.
 - ✔ إصلاح النظام الضريبي و تخفيف العبء عن المكلّفين بالضريبة ، و هو ما يسمح بالحدّ من التهرّب الضريبي الذي يمثّل أحد أهمّ مظاهر الفساد المالي ، و يشمل الإصلاح الإعفاءات الضريبية و التخفيضات و الإمتيازات.
 - ✔ إصلاح النظام المصرفي و المالي بإعتباره القناة الرئيسية لغسيل الأموال و إنتشار الفساد مع إعتماد الرقابة المالية لأرصدة العملاء أساسا في العمل المصرفي و المالي شرط أن تكون الرقابة داخلية و خارجية محايدة.



حوكمة الشركات كآلية للحد من الفساد المالي والإداري يومي 6ـ7ماي 2012

مخبر مائية، بنولث وإدارة أعمال ينظم الملتقى الوطني حول:



الخاتمـــة:

بعد أن أصبحت الدول العربية مجبرة على مسايرة العولمة الإقصادية و خاصّة المالية منها أضحت أنظمتها المصرفية و أسواقها المالية منفتحة في أغلبها على البنوك و الأسواق المالية العالمية.

فساهم ذلك في سيطرة الأفكار الرأسمالية و زيادة الأطماع لتراكم الثروة ، وهنا فتحت الأبواب على مصرعيها للفساد لبلوغ تلك الأطماع ، فتشعّبت عمليات الفساد المالي و الإداري و نتج عن ذلك أموالا طائلة أصبح غسيلها ضرورة حتمية.

و قد أثبتت دراستنا هذه أنّ الفساد المالي و الإداري مثّل مدخلا أساسيا لظهور عمليات غسيل الأاموال ثمّ إنتشارها من خلال كونه سببا رئيسيا في تنامي الأنشطة غير المشروعة ثمّ في عمليات التبييض بتهريب الأموال إلى الخارج و إعطائها الشرعية القانونية لإدخالها في النظام المالي الرسمي من خلال مختلف مظاهر الفساد و أدواته كالرشوة ،المحسوبية،الحاباة ، التهرّب الضريبي و نهب المال العام ...إلخ.

و هنا تمّ التأكّد أنّ مجابمة غسيل الأموال و القضاء عليه يكون أساسا بمكافحة كلّ أشكال الفساد المالي و الإداري.

و بالرغم من الجهود المبذولة لذلك من طرف الكثير من منظمات مكافحة الفساد حكومية أو خاصة إلا أنّها تبقى بعيدة كلّ البعد عن حجم المخاطر التي تمدّد الدول العربية كاملة .

و يبقى السؤال مطروحا هنا حول مصداقية تلك المنظّمات إن كانت أصلا تعاني من الفساد؟



حوكمة الشركات كآلية للحد من الفساد المالي والإداري يومي 6-7 ماي 2012

مخبر مائية، بنولث وإدارة أعمال ينظم الملتقى الوطني حول:



الهو امش:

- 1. زياد عربية ،الفساد ، محلّة دراسات إستراتيجية ،العدد 16، جامعة دمشق، 2005، ص02.
- ماجد عبد الله المنيف ، التحليل الإقتصادي للفساد و أثره على الإستثمارو النمو، مجلّة بحوث إقتصادية عربية ، الجمعية العربية للبحوث الإقتصادية ، مصر 1998، ص 45.
 - 3. سعاد عبد الفتاح محمد، الفساد المالي و الإداري في العراق، المنظمة الوطنية لمكافحة الفساد و إهدار المال العام باليمن ، _

www.nscoyemen.com

- 4. زياد عربية، مرجع سابق، ص 04.
- 5. محمود السيّد سعيد ، إيمان مرعي ، الفساد في مصر 1952-2004 ، في الفساد و الحكم الصالح في البلاد العربية، مدراسات الوحدة العربية، بيروت ، 2004 م 2004.
- 6. التقرير السنوي للشفافية الدولية :بارومتر الفساد العالمي ، المنظمة الوطنية لمكافحة الفساد و إهدار المال العام باليمن ، بالمنطقة العالمي ، المنظمة الوطنية لمكافحة الفساد و إهدار المال العام باليمن ، المنطقة العالمية .
 - 7. زياد عربية، مرجع سابق، ص 05.
 - 8. عبد الحكيم الشرقاوي ، العولمة و تبييض الأموال ،دار الجامعة الجديدة، الإسكندرية، مصر ،2008، ص 16.
 - 9. السيّد أحمد عبد الخالق ، الأثار الإقتصادية و الإجتماعية لغسيل الأموال ، دار النهضة العربية،1997،ص 03.
 - 10.عبد الفتاح سليمان ، مكافحة غسيل الاموال ، دار الكتب القانونية، القاهرة ،2002،ص 134
 - 11. عبد الحكيم الشرقاوي ، مرجع سابق، ص ص30-31.
 - 12. محسن أحمد الخضيري، غسيل الأموال : الظاهرة ،الأسباب و العلاج، مجموعة النيل العربية ،ط1، مصر ، 2003، ص55.
 - 13.عبد المطّلب عبد الحميد، العولمة و إقتصاديات البنوك، الدار الجامعية ، الإسكندرية، 2001، ص253.
 - 14. نفس المرجع السابق، ص238.
 - 15. صلاح الدّين حسن السيسي ، القطاع المصرفي و الإقتصاد الوطني : القطاع المصرفي و غسيل الأموال ، عالم الكتب ،ط1، 2003، ص 151.
 - 16. زياد عربية، مرجع سابق، ص14.

المراجع

الكتب:

- السيّد أحمد عبد الخالق ، الأثار الإقتصادية و الإحتماعية لغسيل الأموال ، دار النهضة العربية،1997.
- عبد الحكيم الشرقاوي ، العولمة و تبييض الأموال ،دار الجامعة الجديدة، الإسكندرية، مصر ،2008.
 - عبد الفتاح سليمان ، مكافحة غسيل الاموال ، دار الكتب القانونية، القاهرة ،2002.
 - عبد المطّلب عبد الحميد، العولمة و إقتصاديات البنوك، الدار الجامعية ، الإسكندرية، 2001.
- صلاح الدّين حسن السيسي ، القطاع المصرفي و الإقتصاد الوطني : القطاع المصرفي و غسيل الأموال ، عالم الكتب ،ط1، 2003.
- محمود السيّد سعيد ، إيمان مرعي ، الفساد في مصر 1952-2004 ، في الفساد و الحكم الصالح في البلاد العربية، مدراسات الوحدة العربية، بيروت
 2004.
 - عبد المطّلب عبد الحميد، العولمة و إقتصاديات البنوك، الدار الجامعية ، الإسكندرية، 2001

المجلات:

بحلّة دراسات إستراتيجية ،العدد 16، جامعة دمشق، 2005.



مخبر مانية، بنوك وإدارة أعمال حوكمة الشركات كآنية للحد من الفساد المالي والإداري يومى 6_7 ماي 2012

ينظم الملتقى الوطني حول:



• محلّة بحوث إقتصادية عربية ، الجمعية العربية للبحوث الإقتصادية ، مصر ،1998.

الأنترنت :

www.nscoyemen.com •

الملحق (أ) عدم المساواة في الدخل و الإنفاق في بعض الدول العربية

				الأهداف					
				الإلمانية للألفية الح <mark>سة من الد</mark> ة	فل والاستهلاك و		اغتى10% اغتى10% إلىأفقر	قابيس عدم المساوا أغنى 20% إلى أفقر	,
لترتيب	حسب دلبل التتمية البشرية	سنة الاستملاع	الأفقر 10% الأفقر 20%		الأغنى 20%	الأغنى10%	10%	20%	دليل جيني
نسية	بشرية مرتفعة								
33	الكويت		**					(4)	
35	فطر						-		
39	الإمارات العربهة المتعدة	2		2		7			
41	البحرين				*	(6)	14		-
56	الجماهيرية العربية الليبية							(4)	
58	عبان		-						9
61	المملكة العربية السعودية								9
نلبية	بشرية متوبطة								
86	الأردن	03-2002	2.7	6.7	46.3	30.6	11.3	6.9	38.8
88	لبثان			-					
91	ئونس	2000	23	6.0	47.3	31.5	13.4	7.9	39.8
104	الجزائر	1995	2.8	7.0	42.6	26.8	9.6	6.1	35.3
106	الأراضي القلسطينية المحثلة								
108	الجمهورية العربية السورية								
112	مصر	00-1999	3.7	8.6	43.6	295	8.0	5.1	34.4
126	المغرب	99-1998	2.6	6.5	46.6	30.9	11.7	7.2	39.5
134	جزر القمر							190	
137	موريتاتيا	2000	25	6.2	45.7	295	12.0	7.4	39.0
147	السودان				-		-	-	-
149	جيبوني	2	245		-	2	42	100	
153	اليمن	1998	3.0	7.4	41.2	25.9	8.6	5.6	33.4
فرى	TAN					10.000			
male!	العراق	2	- 4	2		27		100	- 2
	الصرمال	2	343		-	¥/	42	176	



مخبر مانية، بنوك وإدارة أعمال حوكمة الشركات كآنية للحد من الفساد المالي والإداري يومي 6ـ7 ماي 2012

ينظم الملتقى الوطنى حول:



الملحق (ب) البطالة و العمل في القطاع غير الرسمي في بعض الدول العربية.

				التوظيف وفقا للنشاط الاقتصادي				معدلات البطالة التوظيف وفقا للشاط الاقا				
عي الذكور (%)	ر الرسمي كنسر لطاع غير الزرا (%) (2004-1990	تتوقیف في اه کلا الجنسین (۱۱)	من ا سنة المسح	الخدمات (%) 2005-1996	āetimi) (%) 2005-1996	الزراعة (%) 2005-1996	الإجمالي (بالألاف) 2005-1996	الإقاث (كنسبة من معدل الذكور) 2005-1996	الإجمالي (كلسية من القوى العاملة) 2005-1996	عدد العاطلين عن العبل (پالالاف) 2005-1996	حسب دليل التنمية البشرية	
										1,700,000		
								173	1.1	15	بشرية مرتفعة الكويت	33
	*	-	#:	56	41	1	438	548	3.9	13	قطر	35
1.00	- 5	*		59	33	В	1,779	118	2.3	41	سبر الإمارات العوبية المنحدة	39
**										16	البحرين	41
4					120	(4)	-		-		الجمأهيرية العربية الليبية	56
				82	11	6	282	,,	,	53	غمان	58
*				74	21	5	5,913	274	5.2	327	عمان المملكة العربية السعودية	61
- Coloran		-	-	/1	61	3	3/913	2/1	3.6	347		
				74	22	4	43				بشرية مقوسطة الأردن	86
	*							"		116	دردن لينان	88
53	39	50	95-1994					132	14.2	486	ىيەن تولس	91
43	41	43	1997	53	26	21	7,798	103	15.3	1,475	وس الجزائر	104
				58	25	16	578	71	26.7	212	الأراشي الفلسطينية المحتلة	106
24	7	22	2003	43	27	30	4,822	290	11.7	638	الجمهورية المربية السورية	108
42	50	45	2003	50	20	30	18,119	311	11.0	2,241		112
44	47	45	1995	36	20	44	9,603	106	11.0	1,226	مصر المغوب	126
				30			in actives			777.775	بهمرب جزر القمر	134
				- 15		-			- 1		جرر القبر موریتانیا	137
					4	(4)		- *			1777	
(74)			H	80	0	2	77	**		40	السودان	147
					8		77	**	11.5	460	چيپوتي ال د	149
- *		-		35	-11	54	3,622	66	11.5	469	اليمن	153
								- F1	76.0		1 1	أذرق
- 4	- 6	H.	*	- 19	(4)	10		51	26.8	*	العراق	
(#)				18		(4)	7.5				العمومال	

المصدر:تقرير التنمية الإنساتية العربية لسنة 2009، ص252.